

# **MEMORIA DE ALCALDÍA**

PROYECTO DE PRESUPUESTOS MUNICIPALES  
2024

**Crecimiento sostenible e innovador**

**D. Jesús Moreno García**, en su calidad de alcalde-presidente del Ayuntamiento de Tres Cantos, en ejercicio de las funciones encomendadas, presenta la Memoria del Proyecto de Presupuestos correspondiente al ejercicio 2024, que asciende a 61.887.526,37 euros, un 5,42% más que en el ejercicio anterior.

## **Antecedentes y contexto**

Hace unas semanas, la población de Tres Cantos superaba los 53.000 habitantes. El 1 de noviembre de 2019 el censo se cifraba en 48.219 tricantinos. 4 años más tarde la cifra se elevaba, de manera no consolidada pero registrada, a los 53.060. En los últimos ejercicios, por tanto, estamos experimentando crecimientos medios de población de alrededor de 1.200 habitantes por año. Si a ello añadimos las licencias otorgadas y las promociones en desarrollo, la ciudad de Tres Cantos pronto llegará al límite de su ordenación urbana.

Todo crecimiento de una ciudad debe planificar sus necesidades de bienes y servicios decisivos para el bienestar y la cohesión social. La expansión de Tres Cantos genera múltiples retos, pero uno básico: la eficiencia en la gestión de los recursos públicos para conseguir lo que los expertos denominan atributos deseables: la sostenibilidad, eficiencia, participación, innovación, gobernanza e inclusión social.

Tres Cantos experimentó en el anterior mandato un salto de marca que nos ha puesto en el escaparate del interés inversor de los empresarios y en el destino vital de familias que quieren construir su futuro aquí. Para ello, la Administración local debe estar preparada a través del desarrollo de una política económica equilibrada y acorde a las necesidades de una ciudad en crecimiento basado en las buenas prácticas. En este sentido, nos imponemos el mandato de optimizar los recursos públicos; una política presupuestaria que camine de la mano del rigor fiscal.

Se trata de una gestión racional que, a través de una planificación que viene de años atrás, nos permite pensar en decisiones futuras y en el futuro de las decisiones actuales.

Tenemos el mandato de cumplir los objetivos comprometidos en el programa electoral. El referendo en las urnas determina el respaldo al modelo de ciudad de la que hoy gozan los tricantinos y que lo consideran como un patrimonio propio que debemos cuidar.

Y lo tenemos que hacer sabiendo que progresivamente retornamos a las condiciones previas a la pandemia en un contexto de dificultad que tiene una repercusión directa sobre nuestras vidas.

Hace un año, destacábamos en la memoria presupuestaria la incidencia de la Guerra de Ucrania y la crisis en los suministros como razones que nos exigían prudencia. Se nos acusó entonces de justificar en factores externos la falta de inversiones internas. La realidad ha demostrado lo contrario.

Hemos vivido los años de mayor inversión en la ciudad; inversiones destinadas a la mejora de la vida de los tricantinos, a la construcción de dotaciones sin abandonar el destino de los recursos necesarios para la atención esencial de las familias.

Hemos invertido como nunca antes se ha hecho y, por la propia dinámica de los compromisos, estamos obligados a finalizar aquellos que diseñamos como un modelo de ciudad que tiene objetivos tangibles: la mejora en la calidad de vida, el medio ambiente y la puesta a disposición de los vecinos de los instrumentos necesarios para crecer bajo principios de equilibrio económico, social y cultural. Este presupuesto sigue creyendo que los recursos deben ajustarse a la consecución efectiva de los objetivos políticos avalados por los tricantinos en las urnas.

Tenemos que seguir generando confianza, tanto para los propios tricantinos como para los inversores nacionales e internacionales que ven la ciudad una oportunidad y un lugar donde llevar adelante sus proyectos empresariales o de vida: ejercer la gobernabilidad desde la colaboración público-privada de una manera inteligente para un municipio de ciudadanos preparados.

Por eso, consideramos que el equilibrio presupuestario nos garantiza que sigamos gozando de baja tasas de paro, del mejor reparto medio de la renta de los municipios españoles de más de 20.000 habitantes, de formar parte del motor tractor de la economía madrileña y, por tanto, de la nacional. Esa marca, ese Tres Cantos que está estratégicamente posicionado, no se logra por casualidad, sino por principios que son valorados por todos: la estabilidad institucional, la contención en los gastos, la baja presión fiscal y una planificación estratégica que conlleva decisiones pensadas para abordar el futuro con garantías.

Nos basamos en proyectos que arrancaron en el pasado mandato y que ahora debemos finalizar, pero no perdemos de vista que estamos obligados a retornar a la senda de control de gasto y al cumplimiento de las reglas fiscales. Así lo pensamos en los ejercicios anteriores y ahora, con el fin del periodo de flexibilización, con más determinación si cabe.

Es cierto que la relajación de los objetivos de estabilidad presupuestaria ha permitido dinamizar la economía en el periodo post-Covid. Sobre todo, para aquellos que, por responsabilidad, ya contaban con una economía saneada. Se han liberado recursos y eso, en el ámbito de nuestra Administración, nos ha permitido impulsar la marca de la ciudad como un valor reconocible desde fuera.

Pero ha sido básicamente por el esfuerzo de control y moderación presupuestaria que nos ha permitido tener músculo para vivir los que han sido los ejercicios más complejos de la historia de nuestra ciudad.

Y, desde luego, no podemos atribuir ese equilibrio económico a la percepción de las ayudas del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia sino al pulmón financiero emanado del esfuerzo de los tricantinos y por la gestión rigurosa del equipo de Gobierno municipal. Las ayudas europeas no han supuesto el respiro inversor que sí ha otorgado la relajación de las reglas fiscales y nuestra disponibilidad económica.

En este contexto, el proyecto presupuestario de 2024 tiene el siguiente cuadro general de ingresos y gastos:

### **ESTADO DE INGRESOS**

Resumen (Anteproyecto)

	<b><u>1. OPERACIONES NO FINANCIERAS</u></b>	
	<b><u>1.1 OPERACIONES CORRIENTES</u></b>	
1	Impuestos directos.	<b>30.564.000,00</b>
2	Impuestos indirectos.	<b>5.637.143,93</b>
3	Tasas, precios públicos y otros ingresos.	<b>8.418.100,00</b>
4	Transferencias corrientes.	<b>15.642.662,44</b>
5	Ingresos patrimoniales.	<b>1.020.000,00</b>
	<b><u>1.2 OPERACIONES DE CAPITAL</u></b>	
6	Enajenación de inversiones reales.	<b>580.620,00</b>
7	Transferencias de capital.	
	<b><u>2. OPERACIONES FINANCIERAS</u></b>	
8	Activos financieros.	
9	Pasivos financieros	<b>25.000,00</b>
	<b>TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS</b>	<b>61.887.526,37</b>

## **ESTADO DE GASTOS**

Resumen (Anteproyecto)

CAPÍTULOS	DENOMINACIÓN	IMPORTE
	<b>1. OPERACIONES NO FINANCIERAS</b>	
	<b>1.1 OPERACIONES CORRIENTES</b>	
1	Gastos de personal	<b>16.185.997,70</b>
2	Gastos corrientes en bienes y servicios	<b>29.999.801,60</b>
3	Gastos financieros	<b>82.947,79</b>
4	Transferencias corrientes	<b>11.065.542,89</b>
	<b>1.2 OPERACIONES DE CAPITAL</b>	
6	Inversiones reales	<b>4.305.236,39</b>
7	Transferencias de capital	<b>198.000,00</b>
	<b>2. OPERACIONES FINANCIERAS</b>	
8	Activos financieros	<b>50.000,00</b>
	TOTAL DEL PRESUPUESTO DE GASTOS	<b>61.887.526,37</b>

Se trata de un proyecto presupuestario equilibrado en ingresos y gastos, con una previsión inicial de crecimiento con respecto al de 2023 de 3.180.403,83 euros, lo que supone un incremento del 5,42%. Todo ello sustentado en criterios políticos que se rigen por el rigor, la utilidad, el alcance social, el desarrollo económico y la mejora de la calidad de vida, siempre dentro de la sostenibilidad.

Este proyecto presupuestario viene determinado por objetivos a los que se les ha asignado las correspondientes orgánicas de acuerdo con una nueva composición del Gobierno, identificando los niveles de financiación, actividad o gestión y jerarquizando las prioridades.

Todo ello bajo la idea de que el nivel de gasto debe justificarse en función de los ingresos y de la necesaria evaluación de los recursos precisos para la ejecución de los proyectos. Hablamos de la necesidad de mirar cada euro y revisar las condiciones de cada inversión en función de los ingresos garantizados y de los gastos exigibles.

### **Coyuntura económica y social**

Por un lado, la desactivación de la cláusula de salvaguarda del Pacto de Estabilidad 2023-2026 recomienda una estrategia fiscal prudente a medio plazo con el fin de garantizar una reducción real y creíble de la deuda. Es decir, se impone ya un compromiso de sostenibilidad presupuestaria desde este mismo año

Por otro, existe una situación de inestabilidad política, económica y social derivada de los acuerdos para la investidura del presidente del Gobierno del Gobierno de la Nación que impide conocer con detalle las consecuencias de lo que se llevará a cabo en los próximos meses, ante la falta de un proyecto presupuestario.

Es evidente la presencia de una incertidumbre institucional que se une a la inseguridad económica en el ámbito nacional e internacional. De hecho, no hemos sido capaces de recuperar niveles de precios anteriores al inicio de la Guerra de Ucrania en muchos de los productos, especialmente en la cesta de la compra.

La inflación sigue en niveles altos y parece que así va a continuar durante un periodo de tiempo que nos puede llevar hasta 2028 cuando se den por amortizadas las medidas extraordinarias de mejora de ingresos. Las presiones sobre los precios van a continuar.

De momento, la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal estima que el crecimiento del PIB se quedará en tan sólo el 1,7% y, aunque cree que la deuda se reducirá, sigue recordando que España tiene uno de los niveles más elevados de la Unión.

Y una vez más, parece que seremos las Corporaciones Locales las que mejor cumpliremos con los retos al ser las administraciones menos endeudadas y las que mejor perspectiva presentan para la recuperación del superávit. La previsión del saldo fiscal de las Administraciones Públicas para el periodo 23-24 en las Entidades locales es la única que presenta un saldo positivo del 0,2%, frente a la caída del 2,9% de la Administración Central y del 0,1% de las Comunidades Autónomas. Eso, sin tener en consideración los efectos de los acuerdos suscritos por el Partido Socialista con las formaciones que han dado su apoyo al presidente Pedro Sánchez.

## **Criterios generales de ingresos**

La Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal (AIReF) prevé que las corporaciones locales cierren 2023 en una situación cercana al equilibrio, con un superávit en el entorno del 0,1%. Para 2024, la AIReF estima un superávit del 0,2%.

Este superávit se sitúa por debajo del consolidado en los años anteriores a la suspensión de reglas fiscales. Esta reducción viene determinada por el crecimiento verificado en años de suspensión en el gasto corriente que se consolida a futuro, sin que este aumento sea compensado en su totalidad con el incremento esperado de los ingresos.

Por otra parte, el Ministerio de Hacienda, en su Plan Presupuestario 2024, asegura que para este próximo año, teniendo en consideración la reactivación de las reglas fiscales, el escenario de ingresos de las corporaciones locales refleja también la favorable evolución de los ingresos tributarios del Estado y una mejora respecto a 2023 en los recursos del sistema de financiación local, tanto por la previsible mejora de las entregas a cuenta de 2024 como de la previsión de liquidación de 2022.

Es decir, que aunque seguimos apostando por la prudencia, el rigor y la responsabilidad, las previsiones económicas apuntan hacia un incremento de ingresos en las arcas de las corporaciones locales como consecuencia del aumento en las transferencias del Estado.

En Tres Cantos, por otro lado, el incremento poblacional -a razón de unos cien empadronamientos nuevos cada mes, 1.200 vecinos más cada año-, junto a las unidades de vivienda que habitan, hace prever un incremento lógico de la recaudación de tributos.

A ello se añadirá el incremento de recaudación como consecuencia del polo de atracción empresarial en que se ha convertido Tres Cantos. Sirvan como ejemplos el hospital privado que ya está en fase de construcción, el nuevo hotel que se levantará a su lado, un laboratorio de primer nivel que se incorpora al hub fármaco-sanitario tricantino, el crecimiento de Madrid Content City o las ampliaciones de empresas ya instaladas en nuestro municipio, como Netflix, Normon, Airbus CRISA, etc. Todo ello redunda en un mayor incremento de los ingresos.

No obstante, recientemente se aprobó en pleno la modificación de las Ordenanzas Fiscales para hacer un reajuste necesario. Se garantiza así que se pueda seguir dotando de los servicios necesarios a todas las zonas de Tres Cantos, pero muy especialmente a las más nuevas, que requerirán inversiones en consonancia al crecimiento. Con todo, seguimos a la cabeza de los municipios madrileños de más de 20.000 habitantes con menor presión fiscal, según prueba el reciente *“Análisis de la competitividad fiscal local en la Comunidad Autónoma de Madrid”*, publicado por el Instituto de Estudios Económicos.

Así, el cálculo es que los ingresos por impuestos directos, que en 2023 fueron de 28.747.000,00 euros, pasarán a ser de 30.564.000,00 €, casi dos millones más. Baja ligeramente la recaudación por tasas, precios públicos y otros ingresos -8.418.100,00 € frente a 8.421.629,96 en 2023- y la que procede de los impuestos directos, que se queda en 5.637.143,93 (en 2023, 5.700.143,93)

Aumentan, como se ha dicho anteriormente, las transferencias corrientes, pasando de 14.757.728,65 a 15.642.662,44 euros, casi un millón más en 2024. Y se incrementa a más del doble la recaudación por ingresos patrimoniales: 1.020.000,00 € (475.000,00 € en el ejercicio anterior).

## **Planificación del gasto**

En todo caso, sin tener una garantía absoluta del comportamiento de las transferencias de otras Administraciones, en especial de la General del Estado, es voluntad del equipo de Gobierno cumplir con este objetivo de equilibrio fiscal. Nuestra apuesta sigue pasando por una contención en el gasto estructural, lo que permite tener un control presupuestario ajustado. Se han reasignado recursos humanos, pero sin llegar a la cobertura de toda la disponibilidad que la ley permite. Creemos que, con una adecuada planificación de los programas y departamentos, estamos en condiciones técnicas de afrontar los procedimientos administrativos para la completa y adecuada gestión del crecimiento de la ciudad.

Estos presupuestos identifican los objetivos de realización de los grandes proyectos urbanos del Nuevo Tres Cantos. Lo dijimos y están ahí, a pesar de los augurios negativos de muchos y las condiciones de endurecimiento de los mercados, especialmente el monetario: Metropolitan tiene su primera fase prácticamente concluida, la urbanización de Paraninfo es visible, el Centro deportivo Parque Norte ya muestra sus avances de manera tangible, la reforma urbana ha renovado el aspecto de una ciudad cuidada, limpia, amable.

Tampoco hemos descuidado la prestación de los servicios sociales necesarios para la atención de las familias, las personas, los comercios, las asociaciones, los clubes. Las ayudas deben tener un objetivo de dinamización que demuestre su rentabilidad social. Porque no debemos perder de vista la necesidad de rejuvenecer a la población, ayudar a los que emprenden y activar el consumo racional para que la economía general de Tres Cantos siga latiendo con fuerza.

Debemos seguir apostando por un ocio responsable, por la salud social que mitigue los estragos de las nuevas enfermedades mentales, por una ciudad caminable, que se

pueda disfrutar paseándola, entre los libros de sus bibliotecas, en sus galerías, en las instalaciones deportivas. Superando el concepto de Smart City, apostamos por un concepto de sostenibilidad basado en la ciudad humana, inteligente y participativa.

Así ha quedado acreditado en los resultados de los trabajos de la Fundación Metrópoli que nos ha dicho, a través de un modelo patentado y de reconocido éxito internacional, cómo quieren los tricantinos que sea su ecociudad de futuro.

Estos presupuestos son los de un municipio que aborda su crecimiento con tiempo, explotando sus mejores atributos que generan identificación, adhesión y estabilidad, elementos esenciales de una competitividad basada en la actividad industrial de alta tecnología y en la calidad de vida.

Este es el reparto de los gastos por orgánicas:

Orgánica	Descripción	Créditos Iniciales
1000	SERVICIOS MUNICIPALES	1.698.464,46
1001	RECURSOS HUMANOS	451.857,76
1002	INNOVACION TECNOLOGICA	784.297,66
1003	DESARROLLO URBANO. OBRAS Y MOVILIDAD	7.091.392,44
1004	SERVICIOS PÚBLICOS	13.138.246,08
1005	HACIENDA	3.441.749,77
1006	SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIVIL	6.691.315,64
1007	DEPORTES	6.156.759,40
1008	DESARROLLO ECONOMICO Y EMPLEO	835.479,55
1009	SALUD PUBLICA	452.976,05
1010	TRES CANTOS 2030	211.479,41
2001	CULTURA	6.547.526,86
2002	JUVENTUD	765.405,62
2003	EDUCACION	5.598.260,08
2004	FAMILIA E IGUALDAD	3.380.540,33
2005	MAYORES	537.401,79
2006	PARTICIPACION CIUDADANA	117.500,00
9999	ALCALDIA	3.986.873,47
	<b>Total general</b>	<b>61.887.526,37</b>

## **Familia, Igualdad, Mayores y Participación ciudadana**

La familia es el centro y el soporte de nuestra sociedad. Y como tal, continúa siendo una de nuestras prioridades en la acción de gobierno municipal. A las familias dedicamos un esfuerzo mayor en un momento en que la economía aprieta y ahoga, con una elevada inflación que se sostiene en el tiempo. Esa coyuntura, complicada para todos, se hace especialmente gravosa para familias con dificultades económicas y/o circunstancias de especial vulnerabilidad.

Por eso y pensando en prestar una cobertura integral que les ayude a superar esa situación, mantenemos algunas partidas de Servicios Sociales e incrementamos otras, relacionadas con necesidades básicas como la alimentación y la vivienda, la educación y el ocio.

Desde el área de Igualdad, mantenemos las políticas en defensa de la mujer y los servicios y ayudas para hacerlas realidad esas, dotando de más recursos económicos algunas prestaciones como la asesoría jurídica. También continuaremos trabajando para reducir las desigualdades que se produzcan por cualquier razón, discapacidad, identidad sexual, cultural, etc., a través de talleres, eventos y actividades que además de ayudar a visibilizar la realidad de los colectivos vulnerables, les permitan integrarse con normalidad en la vida social, cultural y económica de nuestro municipio. También continuamos apostando por la prevención de la violencia de género a través de la formación, destinando a este fin 26.493,15 euros en 2024. Y en la misma línea, se destinarán otros 15.298,44 euros a la realización de jornadas para que jóvenes y adolescentes estén formados y mejor preparados frente a la violencia.

Mantenemos también las ayudas al fomento de la natalidad con 300.000 euros y aumentamos el apoyo a las familias dotando de mayores recursos a servicios tan necesarios como el de asesoría jurídica o “Respiro familiar”, que tiene como objetivo apoyar, promocionar y mejorar la calidad de vida de las familias con niños y adolescentes, de edades generalmente comprendidas entre los 4 y 16 años de edad, con discapacidad y grandes necesidades de apoyo.

Como en años anteriores y cumpliendo con nuestra promesa de seguir avanzando en el objetivo de convertir a Tres Cantos en la ciudad de la inclusión, estos presupuestos renuevan la apuesta para conseguir que las personas con discapacidad puedan llevar una vida independiente. El programa “Vivienda en comunidad”, que desde 2021 está demostrando su utilidad para mejorar la calidad de vida esas personas y de sus familias, integrándolas de forma independiente en la comunidad, pasa a recibir un 33,3% más de dotación económica.

Incrementamos, además, el apoyo económico a asociaciones como AMI-3 o FINSOL, reafirmando la utilidad de los convenios firmados y del trabajo indispensable que llevan a cabo en favor de la integración de personas en riesgo de exclusión social.

Nuestros mayores siguen teniendo una importancia vital, por eso no sólo contamos con su experiencia y aportaciones cuando abordamos actuaciones destinadas a ellos, como las que se desarrollan dentro del vigente Plan SAVIA, sino que en 2024 destinaremos un 333% más que en el año anterior a realizar mejoras en el Centro de Mayores Antonio Somalo que, además, ampliaremos en el presente mandato, dotándolo de nuevos espacios y servicios, tal como nos comprometimos en nuestro programa electoral, mayoritariamente respaldado por los vecinos.

También mantenemos una apuesta firme por unos Servicios Sociales que lleguen allí donde se necesita, para auxiliar a colectivos desfavorecidos, con programas de apoyo a la inmigración y de fomento de la cooperación y el voluntariado.

Y en cuanto a la orgánica de participación ciudadana, se le adjudica una partida de 117.500 euros, ligeramente superior a la empleada en 2023, en el convencimiento de que las personas y las asociaciones son la parte esencial de una mejor vertebración social. Mantenemos las subvenciones a las organizaciones locales para seguir fomentando la participación y los servicios integrales de asesoramiento, información y dinamización de estas.

## **Educación, Cultura y Juventud**

Uno de los pilares del programa de gobierno comprometido con los ciudadanos de Tres Cantos continúa siendo el que, a su vez, lo es para el futuro de esta ciudad y de la sociedad: la formación de nuestros hijos. Convencidos firmemente de que es la mejor inversión que podemos hacer, este proyecto de presupuestos contempla un incremento en Educación respecto a 2023 de 186.171,67 euros, alcanzando la cifra de 5.598.260,08 euros en 2024.

En 2019 nos comprometimos a invertir cada año un mínimo de 500.000 € en mejoras de los centros escolares públicos. A lo largo de los últimos años esa cifra se ha superado con creces, extendiendo el modelo de aulas del futuro, equipadas con tecnologías, espacios y materiales diseñados para el bienestar y la mejor atención de las necesidades educativas de alumnos y docentes, que se implantó primero en el colegio Carmen Hernández Guarch, al Miguel de Cervantes, el Gabriel García Márquez, el Tierno Galván y el Ciudad de Columbia, alcanzando una inversión cercana a los 6 millones de euros en su conjunto.

Para 2024, este proyecto de presupuesto contempla, inicialmente, una inversión de 750.000 € para continuar con esa mejora en centros de Educación Infantil y Primaria.

En cuanto a las ayudas destinadas a mejorar la Innovación Tecnológica en los centros, el presupuesto crece desde los 45.000 euros del pasado año hasta los 55.000 de este. Se incrementa así mismo el apoyo a los alumnos con necesidades especiales. También se incrementa en 2024 la partida para Aulas TEA (Trastorno del Espectro Autista) y la aportación municipal a las escuelas infantiles, continuando en buena sintonía con la Comunidad de Madrid, para atender la demanda de plazas de educación infantil pública de 0-3 años en nuestra localidad, teniendo en cuenta además que parte del aumento de población experimentado en los últimos años se debe a familias jóvenes que, viniendo de otros lugares, han elegido instalarse en Tres Cantos para desarrollar sus proyectos de vida.

Para garantizar la plena escolarización, aumentamos las ayudas destinadas para este fin hasta los 210.000 euros, lo que redundará en un beneficio directo para las familias, aliviando la carga de los gastos necesarios en un momento en el que todo es más caro.

Por supuesto mantenemos en 2024 la prestación de apoyo emocional a jóvenes con problemas y a sus familias, continuando con el programa *AcompañandoTC* que sigue cosechando buenos resultados y aceptación entre los alumnos de primaria y secundaria y los docentes. Un programa integrado en el Plan General de Salud Social y que se coordina con otras actuaciones de atención psicológica desde las concejalías de Educación, Salud Pública y Juventud e Infancia, como parte de una estrategia global para prevenir situaciones de riesgo emocional y conductas autolesivas.

La salud mental y la salud social de nuestros jóvenes es otro de los asuntos prioritarios para este equipo de Gobierno. Su participación es esencial en la vida de Tres Cantos y tal como contempla el Plan de Infancia y Adolescencia, en cuya redacción tuvieron un papel protagonista desde el principio, además de los servicios de apoyo psicológico seguiremos ofertando talleres, cursos y actividades específicamente pensados para ellos.

Este presupuesto incluye el mantenimiento de servicios como la asesoría jurídica o el de Educación para la salud, ofreciendo asesoría psicológica y programas de prevención, de acuerdo con el Plan Municipal de Prevención de Drogas y otras Adicciones.

Y como no sólo de servicios y programas viven los jóvenes, también continúan actividades como la Escuela de Montaña, el Café de las Lenguas y Ocio Joven, cuya dotación casi se duplica hasta alcanzar los 82.685,78 euros en 2024. Todo ello seguirá estando acompañado por una cuidada programación cultural juvenil.

La Cultura es una de las señas de identidad de nuestro municipio y tenemos la obligación y la responsabilidad de mantenerla al nivel de calidad y variedad que merecen los

tricantinos. En 2024 volvemos a destinar a este capítulo una cifra significativa, 6.547.526,86 euros, casi un millón más que en la previsión inicial de 2023.

Ello nos permitirá continuar con propuestas que han obtenido la aceptación general y una respuesta entusiasta con asistencia masiva a los espectáculos, exposiciones y eventos programados desde la concejalía delegada, como las Veladas en el lago, Ola Septiembre, el Festival de Cortos o las múltiples actividades organizadas por parte de nuestras bibliotecas, que pronto serán tres, cuando se finalice la que está proyectada en Paraninfo.

Allí se levantará también el nuevo Centro Cívico de Ocio Familiar (Familyteca), que dispondrá de espacios multiusos, salas de lectura, auditorio y restaurante. Además, las actividades, cursos y talleres que se impartan en ella, servirán para promover la conexión intergeneracional. A este fantástico espacio para la convivencia destinaremos en 2024 2.038.616,39 euros. Y también pondremos las bases para el diseño del nuevo teatro que contarán con la financiación del Plan de Inversión Regional 2022-2026.

En conjunto, la programación cultural dispondrá de 520.000 euros -20.000 más que en 2023- y se destinarán otros 675.000 € a la programación de eventos festivos y culturales, que además de entretener, fomentan la participación y con ello contribuyen eficazmente a la difusión artística y al mantenimiento de la variada riqueza en tradiciones que atesora Tres Cantos gracias a su multiculturalidad.

También se mantienen los servicios de las escuelas de danza, música y teatro, así como los talleres culturales.

## **Deportes y Salud Pública**

En 2024 nos esforzaremos en seguir siendo la ciudad europea del deporte, gracias a la voluntad, el esfuerzo y la participación de los deportistas tricantinos de toda edad y condición, a los clubes y asociaciones deportivas, a los docentes que la promueven entre niños y jóvenes en nuestros centros educativos, a las entidades privadas que siempre colaboran en la organización de eventos y, por supuesto, a las políticas de fomento del deporte que van a seguir siendo otra de las puntas de lanza de la acción de gobierno.

Para acercar el deporte a todos, mantener y mejorar las instalaciones existentes y poder crear otras nuevas que atiendan mejor a los vecinos de cualquier zona de nuestra ciudad, este proyecto de presupuesto contempla una partida de 6.156.759,40 euros.

En concreto, aumentan las partidas destinadas a la organización de eventos, campeonatos y torneos, así como a los Juegos Deportivos Municipales. Se mantienen como en 2023 las ayudas a los clubes -318.000 euros- y continuaremos premiando el esfuerzo deportivo de

nuestros deportistas como la mejor forma de reconocer sus méritos en competiciones dentro y fuera de nuestras fronteras, que enorgullecen a todos los tricantinos.

Y al mismo tiempo que podremos empezar a disfrutar de las nuevas instalaciones del Complejo Polideportivo Parque Norte, emplearemos 300.000 euros en mejorar otras en uso, como la pista de atletismo o las zonas deportivas de los colegios Ciudad de Columbia y Miguel de Cervantes.

El deporte, además, como generador de salud que es, se integra también en una estrategia global de promoción de la salud que se llevará a cabo desde la concejalía delegada a través de actuaciones como la participación en la experiencia piloto que la Comunidad de Madrid ha querido poner en marcha en 2023 en Tres Cantos, con el programa Salud Activa, que desde los centros de Atención Primaria deriva a los pacientes que los médicos consideren a la Unidad Activa de Ejercicio Físico (UAEF) del municipio, lo cual redundará beneficiosamente en su estado de salud.

En Salud Pública, destinaremos 30.000 euros al Plan Local de Prevención del Suicidio, superando así ampliamente la partida que inicialmente fue aprobada en pleno, y como respuesta lógica a la necesidad de seguir abordando este problema social desde todos los ángulos posibles, coordinando actuaciones de prevención y tratamiento desde esta concejalía delegada, con las que se llevan a cabo desde otras como Educación, Servicios Sociales, Juventud e Infancia o Mayores. También se destinan 15.000 euros para seguir luchando contra las drogas y otras adicciones.

En 2024 continuaremos con la prevención y control de plagas para evitar molestias a los vecinos, mantendremos nuestro compromiso para seguir siendo una ciudad cardiosaludable, con la correcta revisión y puesta a punto de los desfibriladores instalados en diferentes puntos del municipio y continuaremos subvencionando su adquisición por parte de particulares que quieran sumarse a esta eficaz estrategia de prevención. , y aumentaremos en un 60% el presupuesto destinado a la promoción de hábitos saludables mediante campañas de información y difusión.

## **Servicios Públicos y Tres Cantos 2030**

Una ciudad que camina con paso firme hacia un futuro de progreso y bienestar debe sostenerse sobre la base de unos servicios públicos a la altura, que atiendan adecuadamente las necesidades de los ciudadanos. Y ello dentro del respeto al medioambiente, la sostenibilidad energética y la adecuación a principios de racionalidad y planificación.

Por eso, la orgánica que mayor dotación de recursos recibe en este proyecto de presupuesto, es precisamente la de Servicios Públicos que, junto a la de Tres Cantos 2030, alcanzan los 13.349.725,49 euros.

Para empezar, el coste de la gestión de muchos servicios se ha disparado, con lo que eso supone para el mantenimiento de los mismos en el nivel comprometido de exigencia y calidad.

También, como es conocido, el precio de la energía eléctrica fluctúa de una forma difícil de prever, en un contexto de crisis energética y de inestabilidad del mercado. Por eso, se destinan para 2024, 1.460.000,00 euros a este importante capítulo.

Sólo la tasa que pagamos a la Mancomunidad del Noroeste por la eliminación de residuos se multiplica por 2,5 para 2024, superando el millón de euros anual (1.075.000 euros). El coste de la limpieza viaria se mantiene como en 2023, en 3.586.738,68 euros, así como el importe destinado al mantenimiento del alumbrado público, 650.000,00 euros.

Continuando con el esfuerzo inversor realizado en anteriores ejercicios para la renovación del alumbrado LED en los edificios municipales y en las avenidas, calles y parques de la ciudad, en 2024 seguimos apostando por el ahorro energético, dedicando a este objetivo 40.000 euros. En esa misma línea, el Plan de Eficiencia Energética continuará avanzando en su desarrollo, por eso destinamos para ello otros 70.000 euros en este presupuesto.

También continuaremos con las actividades de promoción de la conciencia medioambiental, difundiendo y ampliando el interés por las Rutas Medioambientales y el servicio de Huerto Escolar, y manteniendo los Huertos Urbanos, que cada año suscitan una mayor demanda por parte de los vecinos, demostrando ser una herramienta eficaz en la promoción de hábitos de vida saludables y sirviendo además, para dar otra oportunidad más a la relación intergeneracional de las familias.

La dotación para el mantenimiento de parques y jardines crece hasta los 3.400.000 €, 100.000 más que en 2023. Se conserva la cantidad presupuestada para el mantenimiento de áreas infantiles -30.000 euros-, y otros 100.000 para la mejora de estas zonas, dentro del compromiso de seguir atendiendo a la necesidad de juego y esparcimiento de los más pequeños y sus familias, como una parte esencial del desarrollo infantil, renovando materiales que lo precisan, con aumento de elementos de juego o atendiendo a demandas de los vecinos de algunas zonas, como está previsto hacer en Soto de Viñuelas y en uno de los parques de Oficios, con la instalación de elementos biosaludables para los mayores.

Así mismo, en esta orgánica se contempla la continuidad del mantenimiento y mejora de zonas verdes y fuentes ornamentales.

## **Desarrollo Urbano, Obras y Movilidad**

Para avanzar en el objetivo marcado, de que Tres Cantos sea una ciudad humana e inteligente, situada entre las más avanzadas y sostenibles por su desarrollo bien planificado y cuidadosamente ejecutado, de forma responsable pero sin detenerse, la orgánica de la que dependen esas actuaciones alcanza los 7.091.392,44 euros.

Continuaremos con la realización de los proyectos singulares que se encuentran en fase de ejecución actualmente. Así, este presupuesto destina 580.620,00 € al desarrollo de Paraninfo que, en sus 135.000 metros cuadrados y entre paseos accesibles y 2.000 nuevos árboles, está llamado a ser un espacio único para la convivencia con dotaciones culturales, deportivas, de ocio y entretenimiento para las familias, los niños, los jóvenes y los adultos de todas las edades.

En cuanto a Metropolitan Park, una vez concluida durante este 2023 la primera fase, la Ciudad de los Niños, con 12.000 metros cuadrados de juegos y equipamientos inclusivos y para todas las edades, en un parque singular de 10 hectáreas y con 2.600 m<sup>2</sup> de caminos accesibles y 1.000 árboles, avanzará el proyecto con la puesta en marcha de las siguientes fases. Habrá nuevas áreas deportivas al aire libre, con pistas de fútbol y baloncesto de uso libre y gratuito, y un nuevo skate park. También nuevas zonas lúdicas, con espacios para el esparcimiento familiar, áreas caninas, senderos peatonales, carril bici y más árboles.

En 2024 se acometerá otro de los proyectos comprometidos con los ciudadanos, Salón Urbano. Una actuación urbanística sostenible que una vez finalizada y a lo largo de 6 kilómetros de avenidas y bulevares, mejorará los laterales y los espacios entre bloques, con nuevos pavimentos, iluminación LED y carril bici, uniendo la ciudad de punta a punta y revitalizando la vida social y comercial de las principales arterias del municipio.

El proyecto de presupuestos contempla, además, 2.025.000,00 euros para la conservación de pavimentos, 40.000 para obras de pavimentación y otros 40.000 para asfaltado de vías.

Destinaremos 50.000 euros para seguir subvencionando la mejora de la accesibilidad, en línea con el propósito que nos guía siempre de que Tres Cantos sea una ciudad sin barreras, accesible para todos, tanto en los edificios municipales, en los espacios públicos y también en las viviendas particulares y comunidades.

## **Seguridad y Protección Civil**

Uno de los parámetros que más valoran los vecinos de cualquier municipio es la seguridad. Tener la sensación de vivir en una ciudad segura es fundamental para que todas las actividades cotidianas se desarrollen en un entorno de confianza, respeto y tranquilidad. En Tres Cantos esa seguridad percibida se corresponde con la seguridad real.

Las estadísticas sobre criminalidad que regularmente publica el Ministerio del Interior siguen situándonos entre los municipios más seguros de la Comunidad de Madrid. Y esos buenos resultados son consecuencia de la excelente coordinación entre la Policía Local y la Guardia Civil. Un trabajo conjunto de prevención, vigilancia y resolución de ilícitos que se refleja en datos pero además llega a los vecinos. Pero el aumento poblacional y la expansión geográfica de nuestras calles, avenidas y lugares públicos y privados, conlleva una demanda creciente de atención por parte de las fuerzas policiales.

En el último año se ha hecho un esfuerzo en la dotación de recursos humanos y materiales. Doce nuevos agentes se han incorporado ya a la plantilla de Policía Local y se ha aumentado y mejorado el equipamiento técnico y la formación en técnicas y nuevas herramientas como los drones de la Unidad de Apoyo Aéreo. Ese refuerzo debe seguir produciéndose para que nuestros policías puedan trabajar con los mejores medios posibles y que la seguridad en nuestras calles no disminuya.

En breve entrarán en funcionamiento dos nuevas unidades operativas, la Cinológica, con la incorporación inicial de dos perros adiestrados para asistir la labor policial, y la de Policía de Proximidad, que acercará aún más su protección y ayuda a los tricantinos que puedan necesitarla, aumentando además con su presencia el efecto disuasorio ante la comisión de posibles delitos y la sensación de seguridad percibida de los ciudadanos.

Estos nuevos servicios requieren la adecuación de instalaciones y adquisición de vehículos acondicionados y otros materiales y equipamientos que sirvan a las necesidades de los mismos.

Otro de los servicios más apreciados por los tricantinos es el que presta la Ambulancia Municipal. Su presupuesto crece algo más de 100.000 euros en este presupuesto, llegando hasta los 541.204,16 €. Y simultáneamente, se mantienen los servicios propios de Protección Civil atendiendo los gastos que representa un servicio esencial para garantizar la asistencia sanitaria y de prevención en eventos públicos y en el desarrollo de la actividad cotidiana de la ciudad.

Para esta orgánica se destinarán 6.691.315,64 euros

## **Recursos Humanos y Hacienda**

En 2024 vamos a seguir apostando por mantener la estabilidad en las relaciones con los trabajadores mediante la renovación de los compromisos que incluían mejores prestaciones sociales.

Emplearemos una partida de 451.857,76 euros para Recursos Humanos, garantizando así las acciones de cobertura social, complementos, productividades, incentivos al rendimiento y gratificaciones, como muestra de compromiso y reconocimiento a la labor de los empleados públicos.

La orgánica de Hacienda se mantiene en cifras muy similares a las del ejercicio anterior, con un montante de 3.441.749,77 euros en este proyecto de presupuestos, lo que garantiza estabilidad en las cuentas y que podamos seguir evitando el endeudamiento mediante una solicitud de préstamos que afectaría negativamente a la prestación de servicios a los vecinos.

Un año más y gracias a una gestión solvente y rigurosa de los recursos, podemos afrontar sin comprometer la hacienda pública tricantina, el pago de la parte proporcional de la sentencia de El Tagarral, en virtud de los acuerdos alcanzados con la Comunidad de Madrid, por un importe de 1.901.137,75 euros y con una reducción en los intereses de demora que los deja en 79.847,79 €.

## **Desarrollo Económico, Innovación Tecnológica y Comunicación con los vecinos**

Tres Cantos ha logrado posicionarse como un destino atractivo para inversores y empresarios de diferentes sectores, fundamentalmente por encontrar en nuestro municipio las condiciones idóneas para emprender y desarrollar proyectos de negocio: seguridad jurídica, una fiscalidad baja y, sobre todo, servicios públicos de calidad.

Tras el asentamiento de la Marca 3C en los últimos años, gracias al esfuerzo colectivo de la administración local y las empresas asentadas en nuestro municipio, procede seguir trabajando e invirtiendo para que, al compás del crecimiento urbano y poblacional, nuestro municipio se consolide como un ecosistema de atracción empresarial y de emprendimiento. Para ello, hemos comprometido con los tricantinos la creación del mayor centro tecnológico y empresarial de Madrid.

Al mismo tiempo, conscientes del valor del comercio local y de su importante función como dinamizador económico y su contribución al bienestar social de nuestra ciudad, seguiremos apoyándolo, un año más, destinando a la promoción comercial casi el doble de recursos que en 2023, 110.000 euros en este presupuesto. Mantenemos el impulso al

emprendimiento -100.000 euros- y nuestra contribución a la labor asociativa local, como una herramienta más de respaldo a nuestro tejido empresarial.

Por otro lado, y aunque las últimas estadísticas sitúan a Tres Cantos entre las cinco poblaciones madrileñas de más de 40.000 habitantes con menor tasa de paro -4,3%- y pese a que el desempleo se haya reducido en un momento del año en que tradicionalmente aumenta, lejos de conformarnos ni acomodarnos en la autocomplacencia, en 2024 vamos a seguir destinando recursos para cursos de formación y programas de fomento del empleo (160.000 euros). Además, destinaremos otros 60.000 euros a programas de desarrollo industrial.

Seguiremos apostando por la atención integral al vecino, de forma personal y también a través del WhatsApp municipal. Este servicio se ha consolidado como una forma de consulta apreciada mayoritariamente por los tricantinos, como demuestran las cifras de uso: 10.000 vecinos se han registrado en la aplicación, que en cuatro años ha registrado 85.412 incidencias y se han realizado 37.781 conversaciones. De ellas, más de dos mil en el pasado mes de octubre. Un 38% de los tricantinos lo han utilizado para notificar incidencias, un 17% para consultar información municipal, un 15% han utilizado el buzón del vecino, un 10% para leer las noticias del municipio y un 8% para escribir al buzón del alcalde. La resolución de incidencias supera el 94%. Estos datos ratifican la validez de esta herramienta como un canal útil y eficaz para la comunicación de los ciudadanos con su administración local, y para la resolución de sus dudas, consultas y problemas.

Los recursos destinados a la orgánica de Innovación Tecnológica vuelven a incrementarse en 2024, hasta situarse en los 784.297,66 euros. Vivimos un tiempo en el que es preciso reforzar la inversión en la protección y seguridad en la información, como además marca el Esquema Nacional de Seguridad, con su política de seguridad para la protección adecuada de la información tratada y los servicios prestados a los ciudadanos, en el ámbito de la administración digital.

Por eso, en este proyecto se incrementa en un 60% respecto a 2023 el gasto en equipos para el control de los procesos de información, elevándose hasta los 25.000 euros.

En cuanto a la comunicación con los vecinos, se reduce la partida presupuestaria de los 120.000 euros adjudicados en el presupuesto anterior, a los 115.000 € de este ejercicio, sin que ello suponga un menoscabo en la información, promoción y difusión de la acción de Gobierno. En este sentido, se renueva la apuesta por la Radio Escuela municipal, incluyendo los costes del proyecto técnico, el mantenimiento de las instalaciones y la programación, que se incluyen en la partida de Comunicación Social, perteneciente a la orgánica de Alcaldía, en el convencimiento de que se trata de una oportunidad inigualable para los tricantinos, tanto aquellos que quieran formarse y participar en este medio como

para los propios vecinos, al disponer de una fuente de información y de acceso a la vida social y cultural de Tres Cantos.

## **Conclusión**

El proyecto presupuestario para 2024 aparece como un punto de convergencia entre los proyectos que fueron diseñados en el anterior mandato y en el futuro que empezamos a construir ya con el fin de que la ciudad tenga un crecimiento ordenado, eficiente y sostenible.

Y lo hacemos en un contexto en el que mantenemos el compromiso de adecuado retorno de las reglas fiscales y teniendo en consideración la inestabilidad política internacional y nacional que ya está alterando la relación de fuerzas entre los poderes del Estado y provoca perplejidad en no pocos estamentos esenciales de nuestro país y de nuestra convivencia. Esa situación de fragilidad amenaza, en nuestra opinión, el progreso y plantea serias dudas que pueden tener su reflejo en la ejecución de las cuentas de nuestro municipio.

Aun así, creemos contar con un instrumento que, en condiciones de equilibrio nos permite abordar con solidez el camino de un crecimiento sostenible a través de la mejor herramienta competitiva: una ciudad humana e inteligente.

En Tres Cantos, a 14 de noviembre de 2023

Jesús Moreno García

Alcalde-presidente del Ayuntamiento de Tres Cantos